



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

অধ্যক্ষ

পাংশা সরকারি কলেজ, পাংশা, রাজবাড়ী

এবং

পরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ঢাকা অঞ্চল, ঢাকা

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

১ জুলাই, ২০২৩-৩০ জুন, ২০২৪



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

**অধ্যক্ষ**

পাংশা সরকারি কলেজ, পাংশা, রাজবাড়ী

এবং

**পরিচালক**

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ঢাকা অঞ্চল, ঢাকা

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

১ জুলাই, ২০২৩-৩০ জুন, ২০২৪

সূচিপত্র

বিষয়	পৃষ্ঠা নং
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩-৪
প্রস্তাবনা	৫
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রসমূহ এবং কার্যাবলী	৬
সেকশন ১: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭-১২
সংযোজনী ১: শব্দ সংক্ষেপ	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমানক	১৪-১৫

## কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

জাতীয় শিক্ষা নীতির মূল উদ্দেশ্য মানবতার বিকাশ এবং জনমুখী উন্নয়ন ও প্রগতিতে নেতৃত্বদানের উপযোগী মননশীল, যুক্তিবাদী, নীতিবান, নিজের এবং অন্যান্য ধর্মের প্রতি শ্রদ্ধাশীল, কুসংস্কারমুক্ত, পরমতসহিষ্ণু, অসাম্প্রদায়িক, দেশপ্রেমিক এবং কর্মকুশল নাগরিক গড়ে তোলার লক্ষ্যে পাংশা সরকারি কলেজ নিরলস প্রচেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছে। এছাড়াও টেকসই উন্নয়ন লক্ষ্যমাত্রা (এসডিজি) এর ০৪ (চার) নং লক্ষ্য পূরণে অত্র কলেজ নানাবিধ কার্যক্রম গ্রহণে করে যাচ্ছে। বিশ্বমানের শিক্ষা নিশ্চিতকল্পে অধিকাংশ শ্রেণিকক্ষে মাল্টিমিডিয়া ব্যবহার করা হচ্ছে। সিইডিপি এর মাধ্যমে স্মার্ট শ্রেণিকক্ষ পরিচালনার মূল কারিগর শিক্ষকদের ইন-হাউজ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ করে গড়ে তোলার কাজও চলমান। শিক্ষার্থীদের মেধার উন্নয়ন ও বিকাশের জন্য আধুনিক কম্পিউটার ল্যাব, সমৃদ্ধ গ্রন্থাগারের ব্যবস্থা অত্র কলেজে বিদ্যমান। অত্র কলেজে শিক্ষার্থীদের মননশীলতার বিকাশের জন্য বিভিন্ন দিবসের আয়োজন করা হয়ে থাকে এবং জাতীয় ইতিহাস, ঐতিহ্য ও সংস্কৃতির ধারার বিকাশের নিমিত্তে মুক্তিযুদ্ধভিত্তিক দিবসে আলোচনা সভা ও অনুষ্ঠানের আয়োজন করা হয়। শিক্ষার্থীদের লেখাপড়ার পরিবেশ নিশ্চিত কলেজ কর্তৃক তদারকির ব্যবস্থাও রয়েছে। সহশিক্ষা কার্যক্রমে অত্র কলেজের সুনাম যথেষ্ট। মাঝে মাঝে অন্তঃকলেজ ও অন্তঃকলেজ খেলাধুলার আয়োজন করা হয়ে থাকে। কলেজে সেবার মান বৃদ্ধি ও সহজতর করার লক্ষ্যে সিটিজেন চার্টার, কলেজ ম্যাপ, অভিযোগ বক্স স্থাপন করা হয়েছে।

সমস্যা ও চ্যালেঞ্জঃ

ইনহাউজ প্রশিক্ষণের মাধ্যমে কর্মকর্তা-কর্মচারীদের দক্ষ করার প্রচেষ্টা বিদ্যমান থাকলেও প্রশিক্ষণ ও উপকরণ স্বল্পতার কারণে কাঙ্ক্ষিত লক্ষ্যে পৌঁছানো সম্ভব হচ্ছে না। স্মার্ট সরঞ্জামাদির অপ্রতুলতার কারণে শতভাগ স্মার্ট ক্লাসরুম চালু করা যাচ্ছে না। ৪০ তম বিসিএস এর মাধ্যমে পাঁচ জন পদায়ন পেলেও এখনো কিছু পদ শূন্য রয়েছে। শিক্ষার্থী উপস্থিতি কাংশিত পর্যায়ে না হওয়া অন্যতম একটি চ্যালেঞ্জ।

### **ভবিষ্যৎ পরিকল্পনাঃ**

মাননীয় প্রধানমন্ত্রীর সুখি সমৃদ্ধ সোনার বাংলা গড়ার জন্য গুণগত শিক্ষা নিশ্চিতকরণ ও স্মার্ট বাংলাদেশ বিনির্মাণে স্মার্ট নাগরিক গড়ে তোলার জন্য শিক্ষার পরিবেশ উন্নয়ন করায় আমাদের প্রধান লক্ষ্য। জনবল সংকট দূরীকরণে যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণ, শিক্ষার্থী উপস্থিতি বাড়ানোও আমাদের অন্যতম একটি লক্ষ্য। এছাড়া শিক্ষার্থীরা যাতে কলেজে আনন্দের মাধ্যমে শিক্ষা কার্যক্রম চালিয়ে যেতে পারে সেজন্য যথাযথ পদক্ষেপ গ্রহণে আমরা সচেষ্ট থাকব।

### **২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ**

- ✓ প্রশাসনিক কার্যক্রম স্মার্টলি সম্পন্ন করা
- ✓ একাডেমিক কার্যক্রমকে গতিশীলতায় রূপদান করা
- ✓ কলেজের অভ্যন্তরীণ অবকাঠামোগত উন্নয়ন সাধন করা
- ✓ সহশিক্ষা কার্যক্রম বৃদ্ধিকরণে গুরুত্বারোপ করা

### প্রস্তাবনা

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প-২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

### অধ্যক্ষ

পাংশা সরকারি কলেজ, পাংশা, রাজবাড়ী

এবং

### পরিচালক

মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ঢাকা অঞ্চল, ঢাকা

এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ২০ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন-১

১.১ রূপকল্পঃ পাংশা সরকারি কলেজে গুণগত শিক্ষার পরিবেশ উন্নয়ন।

১.২ অভিলক্ষ্যঃ স্মার্ট প্রশাসন, দক্ষ জনবল সৃষ্টি, গতিশীল একাডেমিক কার্যক্রম, সহশিক্ষা কার্যক্রম চালুকরণ ও সুষ্ঠু পরিবীক্ষণের মাধ্যমে কলেজে শিক্ষার মানোন্নয়ন সাধন।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রঃ

১) স্মার্ট প্রশাসনিক কার্যক্রম

২) গতিশীল একাডেমিক কার্যক্রম

৩) অবকাঠামোগত উন্নয়ন

৪) সহশিক্ষা কার্যক্রম বৃদ্ধিকরণ

সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মন্ত্রিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলীঃ (আইন/বিধি দ্বারা নির্ধারিত কার্যাবলী)

সেকশন 2: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদন ক্ষেত্রের মান ৭০	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গননা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন		লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২০-২৪					প্রক্ষেপ ২০২৪-২৫	প্রক্ষেপ ২০২৫-২৬		
							২০২১-২২	২০২২-২৩	অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে				
							৮	৯	১০০.০০%	৯০.০০%	৮০.০০%	৭০.০০%	৬০.০০%				
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১	১২	১৩	১৪	১৫	১৬		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																	
১. স্মার্ট প্রশাসনিক কার্যক্রম	২০	১.১ একাডেমিক ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	১.১.১ ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	তারিখ	৪	২৫ জুলাই	২৮ জুলাই							২৫ জুলাই	১৫ জুলাই	১৫ জুলাই	
			১.১.২ বাস্তবায়নের হার	শতকরা	২	১০০.০০%	১০০.০০%	১০০%							১০০.০০%	১০০.০০%	
		১.২ বিভিন্ন কমিটি গঠন ও তদারকি	১.২.১ ত্রিভুজাঙ্গ ক্রমিক গঠন	তারিখ	৩	২৫ জুলাই	৩০ জুলাই	১৪ জুলাই								১৪ জুলাই	১৪ জুলাই
			১.২.২ দাখিলকৃত রিপোর্ট	সমষ্টি	৩	৪	৪	৫								৬	৭
১.৩ ই-আবেদন গৃহণ ও নিষ্পত্তি	১.৩.১ ই-আবেদন গৃহণ	সমষ্টি	১	৫০	৫০	১০০								১৫০	২০০		

7

২. গতিশীল একাডেমিক কার্যক্রম	৩০	১.৩.৪ শিক্ষার্থী উদ্ভিষ্ট নিশ্চিতকরণ	১.৩.৪.১ জড়িতাবক সমাবেশ	সমষ্টি	৩	১	১	৩							৪	৬	
			১.৩.৪.২ অনুষঙ্গিক শিক্ষার পরিবেশ নিশ্চিতকরণ	শতকরা	২	৪০%	৪০%	৫০%								৬০%	৭০%
		২.১ স্মার্ট ক্লাসরুম চালুকরণ	২.১.১ মাল্টিমিডিয়া চালুকরণ	শতকরা	২	৪০%	৫০%	৮০%								২০%	১০০%
			২.১.২ ডিজিটাল সাউন্ড সিস্টেম চালুকরণ	শতকরা	৫	৬০%	৬০%	১০০%								১০০%	১০০%
			২.১.৩ বায়োমেট্রিক সিস্টেম চালুকরণ	সমষ্টি	৫	১	১	৪								১০	১০
		২.২ স্মার্ট পাঠদান	২.১.৪ ক্লাসরুমে পিসি ক্যামেরা চালু করা	সং সমষ্টি	৫	০	০	১০								১৫	২০
২.২.১ শিক্ষক প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা	সমষ্টি		৩	৩	৩	৫								৬	৭		

8



		১.৩ স্মার্ট পরীক্ষা গ্রহণ	১.৩.১ কুইক কুইজ	সমষ্টি	২	০	০	২০				৩০	৪০
			১.৩.২ বাড়ীর কাজ	সমষ্টি	২	০	০	২০				৩০	৪০
			১.৩.৩ দর্শীয় কাজ	সংখ্যা	২	০	০	২০				৩০	৪০
		১.৪ বাস্তবভিত্তিক শিক্ষা	১.৪.১ উপকরণের ব্যবস্থা	সমষ্টি	২	০	০	২০				২০	৩০
			১.৪.২ পরিদর্শন	সমষ্টি	২	০	০	৪				৮	১২
৩. অবকাঠামোগত উন্নয়ন	১০	৩.১ বাস্তবঘাট উন্নয়ন	৩.১.১ নিংকরোডের উন্নয়ন	শতকরা	৩	৪০	৫০	৮০				২০	১০০
		৩.২ সংস্কারমূলক কার্যক্রম	৩.২.১ সীমানা প্রাচীর সংস্কার	শতকরা	২	৫০	৬০	১০০				১০০	১০০
			৩.২.২ ছাত্র যৌকেন্দ্র সংস্কার	শতকরা	৩	৫০	৬০	২০				১০০	১০০
		৩.৩ হোস্টেল নির্মাণ ও সংস্কার	৩.৩.১ নতুন হোস্টেল নির্মাণ	শতকরা	২	০	০	২০				৪০	৬০
৪. সহশিক্ষা ও অন্যান্য কার্যক্রম	১০	৪.১ জেতার গ্যাপ কমানোর উদ্যোগ	৪.১.১ শিক্ষার্থী সচনকন করণ	সমষ্টি	১	০	০	৩০				৫০	৭০
			৪.১.২ অভিভাবকদের সচনকনকা বৃদ্ধি	সমষ্টি	১	২	৩	৫				৬	৮

9

		৪.২ সেশার আয়োজন	৪.২.১ ছাত্র ও ছাত্রীদের জন্য পুথক দল গঠন	সমষ্টি	১	২	২	৫				৬	৮
			৪.২.৩ আর.কলেজ প্রকির্ষণীতায় বিভিন্ন ইভেন্টে অংশগ্রহণ	শতকরা	১		৪০	৮০				২০	১০০
			৪.২.৩ অভ্যন্তরীণ ইনভোর ও আউটডোর খেলাধুলার আয়োজন	শতকরা	১		৪০	৮০				২০	১০০
		৪.৩ শিক্ষণ-শিক্ষন কার্যক্রম	৪.৩.১ ডিপেন্ডিং ক্লাব চালু ও কালচারাল ক্লাব গঠন	সমষ্টি	১	০	০	১				১	১
			৪.৩.২ ছাত্রীদের পুথক ওয়াশরুম, ফিডিং কর্ণার ও কিসস কর্ণার	সমষ্টি	১	০	০	১				১	১
			৪.৩.৩ পরিচ্ছনা অভিযান পরিচালনা	সমষ্টি	১	২০	৫০	১০০				১৫০	২০
		৪.৪ মনিটরিং ব্যবস্থা	৪.৪.১ মনিটরিং কমিটি গঠন	সমষ্টি	১	০	০	১				১	১
			৪.৪.২ রিপোর্ট দাখিল	সমষ্টি	১	০	০	২				৩	৪


10

৫। সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরপারকরণ		১)শুমারার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	১)শুমারার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	শতকরা	১০	১০০	১০০	১০০							১০০	১০০
		২) ই-গভর্ন্যান্স/উন্মূলক কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	২) ই- গভর্ন্যান্স/ উন্মূলক কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	শতকরা	১০	৪০	৪০	৬০							৭০	৮০
		৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	শতকরা	৩	১০০	১০০	১০০							১০০	১০০
		৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	শতকরা	৪	২০	৩০	৬০							৭০	৮০
	৩০	৫)সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	৫)সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	শতকরা	৩	৩০	৪০	৭০							৮০	৯০

আমি, অধ্যক্ষ, পাংশা সরকারি কলেজ, পাংশা, রাজবাড়ী হিসাবে পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ঢাকা অঞ্চল, ঢাকা এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ঢাকা অঞ্চল, ঢাকা হিসাবে অধ্যক্ষ, পাংশা সরকারি কলেজ, পাংশা, রাজবাড়ী এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে, এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা করব।

স্বাক্ষরিতঃ

  
ডায়েরীর নম্বর ইয়ামিন আলী  
বি.সি.এস. সাধারণ (শিক্ষা) ৭৯৪৪  
অধ্যক্ষ  
পাংশা সরকারি কলেজ  
পাংশা, রাজবাড়ী

অধ্যক্ষ, পাংশা সরকারি কলেজ, পাংশা, রাজবাড়ী

২০১০/৬/২০২৬

তারিখ

পরিচালক, মাধ্যমিক ও উচ্চ শিক্ষা, ঢাকা অঞ্চল,  
ঢাকা

তারিখ

সংযোজনী-১ শব্দ সংক্ষেপ

ক্রমিক নং	শব্দ সংক্ষেপ	পূর্ণরূপ
১	APA	Annual Performance Agreement
২	SDG	Sustainable Development Goals
৩	CEDP	College Education Development Programme

**সংযোজনী-২**  
**কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রামানক**

ক্রমিক নং	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রামানক
১	স্মার্ট প্রশাসনিক কার্যক্রম	ক্যালেন্ডার প্রণয়ন	কলেজ	ছবি
২		বাস্তবায়নের হার	কলেজ	ছবি
৩		ভিজিল্যান্স কমিটি গঠন	কলেজ	ছবি
৪		দাখিলকৃত রিপোর্ট	কলেজ	ছবি
৫		ই-আবেদন গ্রহন	কলেজ	ছবি
৬		ই-আবেদন নিষ্পত্তি	কলেজ	ছবি
৭	গতিশীল একাডেমিক কার্যক্রম	অভিভাবক সমাবেশ	কলেজ	ছবি
৮		আনন্দময় শিক্ষার পরিবেশ নিশ্চিতকরণ	কলেজ	ছবি
৯		মান্টিমিডিয়া চালুকরণ	কলেজ	ছবি
১০		ডিজিটাল সাউন্ড সিস্টেম চালুকরণ	কলেজ	ছবি
১১		বায়োমেট্রিক সিস্টেম চালুকরণ	কলেজ	ছবি
১২		ক্রাসপ্লুমে সিসি ক্যামেরা চালু করা	কলেজ	ছবি
১৩		শিক্ষক প্রশিক্ষনের ব্যবস্থা	কলেজ	ছবি
১৪		কুইক কুইজ	কলেজ	ছবি
১৫		বাড়ীর কাজ	কলেজ	ছবি
১৬		দলীয় কাজ	কলেজ	ছবি
১৭		উপকরণের ব্যবস্থা	কলেজ	ছবি
১৮		পরিদর্শন	কলেজ	ছবি
১৯		অবকাঠামোগত উন্নয়ন	লিংকরোডের উন্নয়ন	কলেজ
২০	সীমানা প্রাচীর সংস্কার		কলেজ	ছবি

২১		ছাত্র হোস্টেল সংস্কার	কলেজ	ছবি
২২		নতুন হোস্টেল নির্মাণ	কলেজ	ছবি
২৩		শিক্ষার্থী সচেতন করণ	কলেজ	ছবি
২৪		অভিভাবকদের সচেতনতা বৃদ্ধি	কলেজ	ছবি
২৫		ছাত্র ও ছাত্রীদের জন্য পৃথক দল গঠন	কলেজ	ছবি
২৬		আন্তঃকলেজ প্রতিযোগিতায় বিভিন্ন ইভেন্টে অংশগ্রহণ	কলেজ	ছবি
২৭		অভ্যন্তরীণ ইনডোর ও আউটডোর খেলাধুলার আয়োজন	কলেজ	ছবি
২৮		ডিবেটিং ক্লাব চালু ও কালচারাল ক্লাব গঠন	কলেজ	ছবি
২৯		মেয়েদের ওয়াশ রুম ব্যবস্থাপনা, রেস্ট ফিডিং কর্ণার ও কিডস কর্ণার	কলেজ	ছবি
৩০		মনিটরিং কমিটি গঠন	কলেজ	অফিস আদেশ
৩১	সহশিক্ষা কার্যক্রম ও অন্যান্য	রিপোর্ট দাখিল	কলেজ	ছবি
৩২		শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	কলেজ	রিপোর্ট
৩৩		ই- গভর্ন্যান্স/ উল্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	কলেজ	রিপোর্ট
৩৪		তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	কলেজ	রিপোর্ট
৩৫		অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	কলেজ	রিপোর্ট
৩৬	সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রম বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	কলেজ	রিপোর্ট